



8

Politik + Strategie



22

Finanzierung



32

Energie + Effizienz

### Politik + Strategie

- 8 **Gelebtes Miteinander auf gleicher Höhe**  
Erfahrungen und Perspektiven der Kooperation der Stadtwerke Münster und Osnabrück

---

- 11 **MVV Energie hat die richtigen Weichen gestellt**  
Wie sich der börsennotierte Energieversorger in einem schwierigen Umfeld behauptet

---

- 12 **Blauer Anzug für die grüne Stadt**  
Tübingens OB erläutert, warum die Universitätsstadt blau macht

---

- 16 **Die Energiewende zum halben Preis**  
Bundesregierung verschenkt Einsparpotenziale bei der Förderung der Erneuerbaren

---

- 18 **Stadtwerke erzeugen mehr Strom**  
Thomas Prauße, Stadtwerke Leipzig, über Ziele der 8KU

---

- 20 **Strom muss bezahlbar bleiben**  
FDP-Fraktionsvorsitzender Rainer Brüderle über die Kürzung der Einspeisevergütung für Strom aus Photovoltaikanlagen.

---

- 21 **Politik + Strategie: In Kürze**

### Titelthema: Finanzierung

- 22 **Leitplanken für finanzielle Risiken**  
Wie die KfW den Umbau der Energielandschaft unterstützt

---

- 25 **Erneuerbare Energien als Geldanlage**  
Wie Bürger zu Teilhabern werden können

- 26 **Bürger als Investoren gewonnen**  
In Lübeck findet Bürgerdarlehen Zuspruch

---

- 28 **Öko-Dividende für Schweriner Genossen**  
Mecklenburgischer Energieversorger gründet Kundengenossenschaft

---

- 30 **Begreifbare Investitionen in der Region**  
Matthias Bungert über das Engagement der VR-Bank Schwerin für die NEG

### Energie + Effizienz

- 32 **Vier Vorbilder für mehr Effizienz**  
dena zeichnet kommunale Vorreiter aus

---

- 35 **Eine Schule macht Schule**  
Umbau des städtisches Gymnasiums Baesweiler zum Passivhaus

---

- 36 **Solarstrom wird bald konkurrenzfähig sein**  
Jürgen Will, Parabel AG, erläutert, warum er vorsichtig optimistisch in die Zukunft blickt

---

- 38 **Ökologisch und ökonomisch**  
Bürgermeister Christoph Schwind über das Klimaschutzkonzept der Stadt Weimar

---

- 40 **Strom und Wärme aus dem Untergrund**  
Internationales Geothermiezentrum Bochum erforscht Möglichkeiten der tiefen Geothermie

---

- 42 **Bochum setzt auf Erdwärme**  
Neuausrichtung der Wärmeversorgung der Ruhrmetropole

---

- 44 **Energie + Effizienz: In Kürze**



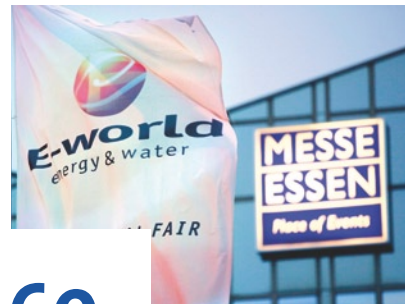
46

IT+Technik



54

Praxis+ Projekte



60

Spezial

**IT + Technik**

- 46 **Gezeitenstrom im Norden**  
Stadtwerke Norderstedt bieten intelligente Stromzähler und variable Stromtarife

---

- 49 **Digitale Zähler für die Domstadt**  
Kölner Pilotprojekt mit Pioniergeist

---

- 50 **Bürger der T-City sparen Strom**  
Friedrichshafen testet Lösungen für die Welt von morgen

---

- 52 **IT+Technik: In Kürze**

- 57 **Strom aus der Zelle im Keller**  
Bochumer Pilotprojekt mit Brennstoffzellen

---

- 58 **Licht nach Plan in Magdeburg**  
Straßenbeleuchtung nach Bedarf

---

- 59 **Sonnenenergie im Kataster**  
Solarpotenzialkataster für Iserlohner Bürger

**Spezial: E-world energy & water 2012**

- 60 **Branchentreff im Zeichen der Energiewende**  
Energie- und Wasserwirtschaft tauscht sich in Essen aus

**Praxis+Projekte**

- 54 **MINI E elektrisieren München**  
Elektrofahrzeuge im Testlauf

---

- 56 **Baustart für neues Holzheizkraftwerk**  
Strom und Wärme für Heidelberger Passivhausstadtteil

**Rubriken**

- 3 Editorial
- 6 Aktuelles
- 66 Vorschau, Inserentenverzeichnis, Bildnachweise, Impressum

**„Energiewende“ auch beim Personal:  
Sind Sie wettbewerbsfähig?**

Das Image der Konzerne ist massiv angekratzt – die kommunalen Energieversorger sehen sich gestärkt. Aber können die Stadtwerke die hohen Erwartungen erfüllen? Ein Schlüssel wird die Stärkung der Management-Kompetenz sein. Investitionen in Human Resources sind jetzt ein MUSS - und dabei ist Kreativität gefragt.

Wir finden die besten Führungskräfte für Sie, innerhalb und außerhalb der klassischen Energielandschaft. LAB & Company gehört zu den führenden Personalberatungen für die Energiewirtschaft. Besuchen Sie uns unter [www.labcompany.net/energy](http://www.labcompany.net/energy)

**Erfolge werden von Menschen gemacht.**

Elke Vorholt | Dr. Klaus Aden  
Geschäftsführende Gesellschafter  
LAB & Company



**LAB & Company**

Consultants in Executive Search